

**UNTERSTÜTZUNGS-  
UND BEGLEITANGEBOTE  
FÜR RÄTE UND LEITUNGSTEAMS IN DEN  
GEMEINSCHAFTEN DER GEMEINDEN**



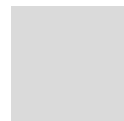
Photo by Maya Retnic on Unsplash

**2020**

KIRCHLICHE ORGANISATIONSBERATUNG  
RÄTEBEGLEITUNG  
„VERANTWORTUNG TEILEN“

# INHALT

<b>VORWORT</b> .....	3
<b>KIRCHLICHE ORGANISATIONSBERATUNG</b> .....	4
<b>RÄTEBEGLEITUNG</b> .....	5
<b>„VERANTWORTUNG TEILEN“ 2020</b> .....	6
– Informationen und Organisatorisches .....	7
– Der Vorstands-Kurs: Die GdG partizipativ und zielführend leiten .....	8
– Kurse für „Teams besonderer Leitung“ .....	9
– Kirche sein in der Netzwerkgesellschaft .....	10
– Exerzitienangebot „mittendrin“ .....	12
– Sitzungen effektiv vorbereiten und sicher leiten. Kurse der Katholischen Foren für Erwachsenen- und Familienbildung .....	13
<b>DOWNLOADS</b> .....	15



## VORWORT

Sehr geehrte Damen und Herren,

auch in diesem Jahr bieten wir Ihnen als Räten in den Gemeinschaften der Gemeinden bewährte und neue Angebote zur Unterstützung und Förderung Ihrer Arbeit.

Wir haben Ihnen wieder alle Beratungs- und Begleitungsangebote kompakt zusammengestellt und diese um neue geistliche und planerische Aspekte ergänzt.

Im Rahmen des „Heute bei dir“-Prozesses sind alle Gemeinschaften der Gemeinden eingeladen, das „Wozu?“ und das „Woraufhin?“ ihres Handelns vor dem Hintergrund des gesellschaftlichen Wandels neu durchzubuchstabieren. Unsere Angebote sollen dabei helfen. Wir erleben im Kleinen wie im Großen, dass wir aufeinander angewiesen sind und es gemeinsam besser geht – nicht zuletzt in Verbundenheit mit dem Geist Gottes, „der allen das Leben, den Atem und alles gibt“ (Apg 17,25).

Im Namen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wünsche ich Ihnen auch weiterhin einen guten Weg mit und in Ihren Teams und Räten.



Harald Hüller

Leiter der Hauptabteilung Pastoral / Schule / Bildung



# KIRCHLICHE ORGANISATIONSBERATUNG

## **DIE KIRCHLICHE ORGANISATIONSBERATUNG UNTERSTÜTZT KIRCHLICHE GREMIEN UND EINRICHTUNGEN IN SITUATIONEN WIE Z. B.:**

- Sie möchten ein neues Projekt entwickeln oder ein Pastoralkonzept erstellen:  
Was ist unter den jetzigen Umständen und mit Blick auf die derzeitige Situation möglich?
- Es gibt Konflikte innerhalb der Gemeinde / der Pfarrei / der GdG, die sich lähmend auswirken und Menschen dazu bringen, sich zurückzuziehen.
- Sie wollen Ihr KIM-Ergebnis umsetzen und stehen vor Entscheidungen zu (Um-)Nutzungskonzepten, Verkauf oder Bauvorhaben.
- Sie müssen sich auf eine veränderte Personalsituation einstellen und Verantwortungsbe-  
reiche neu sortieren.
- Die Zusammenarbeit in der GdG stellt neue Anforderungen und soll prozesshaft  
entwickelt werden.
- Die Leitungsaufgaben sollen differenzierter wahrgenommen und begleitet werden.

## **BEGLEITUNG, BERATUNG UND SYSTEMISCHES COACHING DIENEN ALS HILFE ZUR SELBSTHILFE,**

- die GdG, Pfarreien, Gemeinden in ihrer komplexen Zusammenarbeit wahrzunehmen,
- eine Vision für die Zukunft zu entwickeln,
- konkrete Ziele zu formulieren und in ziel- und teilnehmer/-innenorientierter Begleitung  
dafür Lösungen zu finden.

## **SYSTEMISCHES COACHING MIT PERSONEN IN LEITUNGSFUNKTIONEN**

- ist eine lösungs- und zielorientierte Begleitung,
- erweitert die eigenen Handlungsmöglichkeiten,
- verbessert ressourcenorientiert die eigene Lern- und Leistungsfähigkeit.

Das Team der Kirchlichen Organisationsberatung setzt sich aus Männern und Frauen zusammen, die hauptamtlich in der Kirche tätig und als systemische Organisationsberater/-innen und Coaches ausgebildet sind.

Terminvereinbarungen nach Ihren Wünschen. Kontakt: siehe rechts.

# RÄTEBEGLEITUNG

## „WIR MÖCHTEN GEMEINDE GESTALTEN UND VERANTWORTUNG WAHRNEHMEN.“

Die Mitarbeiter/-innen der Rätebegleitung unterstützen Ihre Arbeit und planen mit Ihnen Angebote für die GdG und Ihre Pfarreien/ Gemeinden.

## „GDG-RAT, PFARREIRAT, GEMEINDERAT – WIE GEHT DAS?“

Im Rahmen von Klausurtagungen unterstützen unsere Begleiter/-innen Sie bei der Suche nach spezifischen Lösungen.

## „WELCHE CHANCEN UND GESTALTUNGSMÖGLICHKEITEN BIETET DIE GDG-STRUKTUR?“

Die Rätebegleitung trägt dazu bei, Rollen und Funktionen zu klären. Eine konstruktive Vernetzung untereinander wird gefördert.

Die Rätebegleitung bietet GdG-, Pfarrei- und Gemeinderäten Begleitung an mit dem Ziel, Gruppen- und Arbeitsprozesse situationsgerecht weiterzuentwickeln.

Das Team der Rätebegleiter/-innen setzt sich aus Männern und Frauen zusammen, die aus unterschiedlichen Berufen kommen. Sie sind ehrenamtlich oder hauptamtlich in der Kirche tätig und für die Arbeit als Rätebegleiter/-innen speziell ausgebildet.

Terminvereinbarungen nach Ihren Wünschen.

### KONTAKT:

Bischöfliches Generalvikariat  
Abteilung Pastoral in Lebensräumen  
Dr. Simon Harrich  
Tel.: 0241 452-526  
[simon.harrich@bistum-aachen.de](mailto:simon.harrich@bistum-aachen.de)







## INFORMATIONEN UND ORGANISATORISCHES

Das Programm „VERANTWORTUNG TEILEN“ hat sich das gemeinschaftliche Lernen von ehren- und hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern auf die Fahne geschrieben:

- Im gemeinsamen Tun wird das praktiziert, wovon oft die Rede ist: Partizipation.
- Die wichtigsten Zielgruppen des Programms sind die Vorstände von GdG- und Pfarrei-räten und andere Leitungsteams.
- Jeder Kurs ist ein Unikat – nach Ihren Bedarfen und Wünschen entwickelt.
- Unsere Referentinnen und Referenten gewährleisten die Kombination der Inspiration von außen und der Kenntnis aktueller Bistumsprozesse.

Die Teilnahme an allen Kursen ist kostenfrei. Fahrtkosten werden erstattet. Für hauptberufliche Mitarbeiter/-innen im pastoralen Dienst gelten hinsichtlich Fortbildungstagen die Regelungen der Hauptabteilung Pastoralpersonal.

### WIR BERATEN SIE GERNE UND UNTERSTÜTZEN SIE BEI DER REALISIERUNG:

Dr. Martin Pott, Tel.: 0241 452-303, martin.pott@bistum-aachen.de

Dr. Simon Harrich, Tel.: 0241 452-526, simon.harrich@bistum-aachen.de

Ursula Schürmann, Tel.: 0241 452-393, ursula.schuermann@bistum-aachen.de

[www.verantwortungteilen.de](http://www.verantwortungteilen.de)





## DER VORSTANDS-KURS: DIE GDG PARTIZIPATIV UND ZIELFÜHREND LEITEN

Es ist eine Binsenweisheit: Jedes Gremium arbeitet so gut wie sein Vorstand. Vertrauensvolle, effektive Arbeit im GdG-Rats-Vorstand ist Voraussetzung für konstruktive GdG-Rats-Sitzungen und der Schlüssel zu einer guten Entwicklung der Pastoral.

Dem Vorstands-Kurs geht es um das gemeinschaftliche Lernen von ehren- und hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Der Kurs unterstützt Sie als Vorstandsteam genau da, wo Sie weiterkommen wollen. Jeder Kurs ist ein Unikat, präzise auf Ihre Bedarfe zugeschnitten.

Aus unserem Angebot:

Vertrauen und Zutrauen stärken; Eine Vision teilen; Nach dem „Wozu?“ und dem „Wohin?“ fragen; Transparent kommunizieren – fair streiten; „Sterben lassen“, damit Neues wachsen kann; Als „Kirche am Ort“ wirksamer werden; Entscheidungen zur Gebäudenutzung klug vorbereiten und zielorientiert entscheiden.

### Setting:

Wir bestimmen mit Ihnen passende Arbeitsformen und -zeiten. Sie entscheiden, ob Sie den Kurs am Ort oder auswärts durchführen. Sie können sich gerne auch mit ein oder zwei anderen GdG-Rats-Vorständen absprechen und einen gemeinsamen Kurs mit uns planen. Wir finden die richtigen Referentinnen/Referenten. Bevorzugt vermitteln wir Tandems aus je einer internen und externen Begleitperson.

### KONTAKT:

Wenn Sie mehr Informationen wünschen oder diesen Kurs buchen wollen:

Bischöfliches Generalvikariat

Abteilung Grundfragen und -aufgaben der Pastoral

Dr. Martin Pott

Tel.: 0241 452-303

[martin.pott@bistum-aachen.de](mailto:martin.pott@bistum-aachen.de)





## KURSE FÜR „TEAMS BESONDERER LEITUNG“

Unter dem Arbeitstitel „Teams besonderer Leitung“ werden die Akteure in ganz unterschiedlichen Formen von Leitung in Pfarreien und Gemeinden gefasst:

- Die Leitungsteams der nach c. 517 §2 CIC geleiteten Pfarreien („Moderatorenmodell“);
- die Leitungsteams der nach dem Konzept „Gemeindeleitung in Gemeinschaft“ geleiteten Pfarreien;
- die „Verantwortlichen“-Teams;
- neue „Leitungsteams“, mit denen in unterschiedlicher Weise in Gemeinschaften der Gemeinden experimentiert wird;
- Leitungsteams von Personalgemeinden.

Für alle diese Teams werden auf Anfrage bedarfsgerechte Fortbildungen oder Beratungs-/ Coachingprozesse angeboten. Sprechen Sie uns an!

### KONTAKT:

Bischöfliches Generalvikariat  
Abteilung Pastoral in Lebensräumen  
Dr. Simon Harrich  
Tel.: 0241 452-526  
[simon.harrich@bistum-aachen.de](mailto:simon.harrich@bistum-aachen.de)





## VOM ANDOCKEN ZUR NEUEN LEBENDIGKEIT – KIRCHE SEIN IN DER NETZWERKGESELLSCHAFT

Modularisierter Kurs für Ehrenamtliche in den GdG, für Priester, Diakone, Pastoral- und Gemeindeferentinnen/-referenten und Sozialarbeiter/-innen im kirchlichen Kontext

Wie sieht die Kunst des Netzwerkens aus? Dazu vermittelt der Kurs in aufeinander aufbauenden Modulen Grundlagen und Vertiefungen. Der Blick fürs Ganze entlastet den Einzelnen. Akteure aus Pastoral und Caritas vollziehen im Kurs, was sie lernen wollen: Netzwerken.

### **Im Mittelpunkt stehen drei wesentliche Kompetenzen:**

1. Sprachfähigkeit:  
Sinn suchen und stiften – in Lebenswelten andocken
2. Netzwerkfähigkeit:  
Gelegenheiten schaffen – Wahlmöglichkeiten im Sozialraum berücksichtigen
3. Tradierfähigkeit:  
Engagement leben – Verantwortung für eine neue Lebendigkeit übernehmen

### **Referent:**

Leo Baumfeld und Team, Non-Profit-Organisationsberater bei ÖAR GmbH, Österreich, Aus- und Weiterbildung von Netzwerkmanager/-innen

Nach der Teilnahme an mindestens einem der ersten beiden Module ist eine Teilnahme am weiteren Kursgeschehen, in Absprache auch an einzelnen ausgewählten Modulen, möglich.



**Modul 1:**

Freitag, 12. Juni (9.30 Uhr), bis Samstag, 13. Juni 2020 (mit dem Mittagessen)

**Modul 2:**

Freitag, 25. September (9.30 Uhr), bis Samstag, 26. September 2020 (17.00 Uhr)

**Modul 3:**

Freitag, 22. Januar (9.30 Uhr), bis Samstag, 23. Januar 2021 (17.00 Uhr)

**Modul 4:**

Freitag, 21. Mai (9.30 Uhr), bis Samstag, 22. Mai 2021 (17.00 Uhr)

**Modul 5:**

Freitag, 8. Oktober (9.30 Uhr), bis Samstag, 9. Oktober 2021 (17.00 Uhr)

**Modul 6:**

Donnerstag, 13. Januar (9.30 Uhr), bis Samstag, 15. Januar 2022 (17.00 Uhr)

**Abschlussmodul:**

Donnerstag, 13. Januar (9.30 Uhr), bis Samstag, 15. Januar 2022 (17.00 Uhr)

**ANMELDUNG/INFORMATION:**

Anmeldung bis 1. Februar 2020

Dr. Simon Harrich

Tel.: 0241 452-526

simon.harrich@bistum-aachen.de

Die Fortbildung wird veranstaltet in Kooperation mit der Abt. 2.1 Personalarbeit des Bischöflichen Generalvikariats sowie dem Caritasverband für das Bistum Aachen e. V.



## EXERZITIENANGEBOT „MITTENDRIN“

### Mittendrin

zwischen terminen und sehnsüchten  
zwischen leistungsdruck und  
selbstoptimierungsversuchen  
erfolgshungrig und zielfixiert

da kann man sie unterwegs verlieren  
die lebenslust  
die lebensfreude

mittendrin dann  
eine kleine schöpferische pause  
ein kleines unterbrechen  
ein kurzes atem holen und stilles verweilen  
absichtslos und zweckfrei

so kann man sie weiter schaffen  
die lebensstraße  
den lebensberg

Manfred Langner

Exerzienzeiten möchten solche **MITTENDRIN = ZEITEN** sein, die in ganz unterschiedlicher Weise zum Aufbrechen, Unterbrechen und Innehalten von Leib und Seele einladen wollen. Diese besonders gestalteten MITTENDRIN=ZEITEN möchten helfen, den eigenen Weg neu zu entdecken und mit Gottes Wegbegleitung Kraft zu schöpfen.

Gerne können Sie als Vorstand eines GdG- oder Pfarreirats oder als Leitungsteam aus den vielen Angeboten in der Jahresübersicht 2019/2020 des Aachener Exerzitienskalenders\* auswählen! Falls Sie besondere Wünsche haben, sprechen Sie uns gerne an.

Das Team der Fachstelle für Exerzitiendarbeit im Bistum Aachen:

P-Ref. Manfred Langner, P-Ref. Gabriele Löser-Widua, Pfr. Frank Reyans

### ANMELDUNG / INFORMATION:

exerzitiendarbeit@bistum-aachen.de

Tel.: 02161 57649885

\* [www.exerzitiendarbeit-im-bistum-aachen.de](http://www.exerzitiendarbeit-im-bistum-aachen.de)



## SITZUNGEN EFFEKTIV VORBEREITEN UND SICHER LEITEN

**Zielgruppe:** Vorsitzende und Leitungsteams von Gremien, Verbänden, Vereinen und Initiativen

Die Kunst, eine Sitzung effektiv zu leiten, kann erlernt und trainiert werden. Ob Sie einen GdG- oder Pfarreirat leiten, im Verband oder Verein Sitzungen zu leiten haben oder einen „Runden Tisch“ moderieren: Eine gute Vorbereitung ist der erste wichtige Schritt zu einer zeitökonomischen und ergebnisorientierten Sitzungsleitung. Bei der Durchführung kommt es auf die Kunst an, die Sitzung abwechslungsreich zu gestalten und die Sitzungsteilnehmer/-innen maximal zu beteiligen.

### **Inhalte des Kurses werden sein:**

- die Tagesordnung klug zusammenstellen;
- die Rolle als Leiter/-in und Moderator/-in und den eigenen Stil entwickeln;
- Zeit effektiv nutzen;
- mit Blick auf die Teilnehmer/-innen ergebnisorientiert durch die Sitzung führen;
- Stile der Gesprächsführung und beteiligende Methoden kennenlernen;
- schwierige Situationen reflektieren und Handlungsalternativen erarbeiten.



## KATHOLISCHE FOREN FÜR ERWACHSENEN- UND FAMILIENBILDUNG

### Kath. Forum Krefeld und Viersen

Referentin: Ute Lindemann-Degen, Pädagogin

**Termin: Freitag, 24. April 2020, 16.30-20.15 Uhr**

Ort: Kath. Forum, Felbelstr. 25, 47799 Krefeld (Tiefgarage steht zur Verfügung)

**Termin: Freitag, 28. August 2020, 16.30-20.15 Uhr**

Ort: Kath. Forum, Rektoratstr. 25, 41747 Viersen

Anmeldung/Information: Tel.: 02151 62940

[www.forum-krefeld-viersen.de](http://www.forum-krefeld-viersen.de)

### Kath. Forum Mönchengladbach und Heinsberg

Referent: Helmut Keymer, pädagogischer Mitarbeiter Kath. Forum

**Termin: Mittwoch, 25. März 2020, 18.00-20.00 Uhr** 20-3MG2004

Ort: Haus der Regionen, Bettrather Str. 22, 41061 Mönchengladbach

Anmeldung/Information: Tel.: 02161 980644 (Anmeldeschluss: 10.03.2020)

[forum-mg-hs@bistum-aachen.de](mailto:forum-mg-hs@bistum-aachen.de)

[www.forum-mg-hs.de](http://www.forum-mg-hs.de)

### Kath. Forum Düren und Eifel

Referentin: Helga Conzen, Leiterin Kath. Forum

**Termin: Mittwoch, 4. März 2020, 18.00-21.00 Uhr** 20-S16001

Ort: Kath. Forum, Holzstr. 50, 52349 Düren

Anmeldung bis 26.02.2020

Anmeldung/Information: Tel.: 02421 94680

[info@bildungsforum-dueren.de](mailto:info@bildungsforum-dueren.de)

[www.bildungsforum-dueren.de](http://www.bildungsforum-dueren.de)

### Helene-Weber-Haus, Kath. Forum Aachen-Stadt und Aachen-Land

Helene-Weber-Haus, Oststr. 66, 52222 Stolberg

Helene-Weber-Haus Aachen, Bendelstr. 28-32, 52062 Aachen

Kursangebote erfolgen auf Anfrage.

Anmeldung/Information: Tel.: 02402 95560

[anmeldung@heleneweberhaus.de](mailto:anmeldung@heleneweberhaus.de)

[www.heleneweberhaus.de](http://www.heleneweberhaus.de)

# DOWNLOADS

## **SATZUNG FÜR DEN RAT DER GEMEINSCHAFT DER GEMEINDEN (GDG-RAT)**

Neben der Satzung enthält das Heft die Wahlordnung sowie die Ordnungen für die Pfarrei- und Gemeinderäte.

Download: <https://www.bistum-aachen.de/Gemeindearbeit/Satzung-und-GdG-Raete/>

## **LEITLINIEN DER PASTORAL IN DEN GEMEINSCHAFTEN DER GEMEINDEN DES BISTUMS AACHEN**

Die Leitlinien enthalten theologische Optionen und pastorale Grundhaltungen, beschreiben die „Philosophie“ der GdG und behandeln Leitungsfragen.

Download: <https://www.bistum-aachen.de/Pastoral-entwickeln/Pastoralkonzept/Grundlagentexte/>

## **BERUFEN ZUR VERANTWORTUNG**

Das Bistum Aachen kennt drei besondere Modelle, nach denen die Leitung von Pfarreien und Gemeinden gemeinschaftlich von Priestern und Laien wahrgenommen werden kann: „Moderatorenmodell“ nach c. 517 §2 CIC, „Gemeindeleitung in Gemeinschaft“, Beauftragung von „Verantwortlichen“. Die Broschüre „Berufen zur Verantwortung“ beschreibt die Voraussetzungen zur Einführung der jeweiligen Modelle.

Download: <https://www.bistum-aachen.de/Gemeindearbeit/Leistungsformen-in-Pfarreien-und-Gemeinden/>

## **„ENGAGIERT IN KIRCHE UND GESELLSCHAFT“ – GRUNDÜBERLEGUNGEN ZUR FÖRDERUNG DES EHRENAMTS IM BISTUM AACHEN**

Die hier beschriebenen Überlegungen gehen von den bistümlichen wie gesellschaftlichen Rahmenbedingungen aus und gelten für alle kirchlichen Einrichtungen im Bistum Aachen. Sie stellen Qualitätskriterien auf, die helfen sollen, die Kultur des Miteinanders von ehren- und hauptamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern auf den verschiedenen Ebenen kirchlichen Handelns zu verbessern, und geben Anstöße für einen notwendigen Perspektivenwechsel in der Ehrenamtsdebatte.

Download: <https://www.verantwortungsteilen.de>

### **DIE BROSCHÜREN SIND ÜBER DIE ABTEILUNG PASTORAL IN LEBENS-RÄUMEN AUCH IN GEDRUCKTER FORM ZU BEZIEHEN:**

Dr. Simon Harrich

Tel.: 0241 452-526

[simon.harrich@bistum-aachen.de](mailto:simon.harrich@bistum-aachen.de)



## **IMPRESSUM**

Herausgeber: Bistum Aachen  
Bischöfliches Generalvikariat  
Pastoral / Schule / Bildung  
Klosterplatz 7  
52062 Aachen

[www.verantwortungteilen.de](http://www.verantwortungteilen.de)  
[www.bistum-aachen.de/Gemeindearbeit](http://www.bistum-aachen.de/Gemeindearbeit)